

Aika 24.08.2026, klo 18:00

Paikka Laihia-sali os. Kauppatie 2 B

Käsiteltävät asiat

- § 35 Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä työjärjestyksen hyväksyminen**
- § 36 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 37 Toimitusjohtajan irtisanoutuminen**
- § 38 Omistajaohjaus tytäryhtiöille / Tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistaminen**
- § 39 Tytäryhtiöiden johtamistoiminnan väliaikaisjärjestelyt**
- § 40 Erityistilintarkastuksen kilpailutuksen valmistelu**
- § 41 Muut asiat**
- § 42 Pöytäkirjan nähtävillä pitäminen ja kokouksen päättäminen**



Osallistujat

Sauli Tuomela, puheenjohtaja
Marja Vettenranta, 1. varapuheenjohtaja
Timo Perälä, sihteeri
Jukka Harju
Elisa Havusela
Pasi Petrimäki
Johanna Rahnasto
Jaakko Vatio
Teemu Knuutti
Jari Rantala, kunnanjohtaja
Antti Tuomela

§ 35

Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä työjärjestyksen hyväksyminen

Kokouskutsu ja esityslista julkaistaan sähköisessä kokoustyötilassa, jonne jäsenet saavat sähköpostiin (laihia.fi) kuhunkin kokoukseen erillisen linkin.

Varajäsenet saavat myös kokouskutsun suoraan asianhallintajärjestelmästä. Varsinaisen jäsenen tulee erikseen sopia varajäsenen kanssa, mikäli hän ei pääse kokoukseen.

Toimielimen jäsenen on kutsuttava varajäsen sijaansa, mikäli hän ei pääse kokoukseen. (Hallintosääntö 144 §)

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

1. Puheenjohtaja avaa kokouksen sekä toteaa kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.
2. Konserni- ja elinvoimajaosto päättää hyväksyä työjärjestyksen.

§ 36

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat jäsen Elisa Havusela ja jäsen Jukka Harju.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää

1. valita kokoukselle kaksi pöytäkirjantarkastajaa.
2. että pöytäkirja on tarkastettava viimeistään 4.9.2026.

§ 37

Toimitusjohtajan irtisanoutuminen

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Tytäryhtiöiden toimitusjohtaja on 25.6.2026 irtisanoutunut Laihian Nuuka Lämpö Oy:n, Kiinteistö Oy Laihian Vuokratalojen ja Laihian Tilapalvelu Oy:n toimitusjohtajan tehtävistä. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kolme (3) kuukautta päättyen 24.9.2026.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää merkitä asian tiedoksi.

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 53, 19.11.2024

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 30, 09.10.2025

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 4, 19.01.2026

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 13, 01.04.2026

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 18, 22.04.2026

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 32, 10.06.2026

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 38, 24.08.2026

§ 38

Omistajaohjaus tytäryhtiöille / Tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistaminen

LAIIDno-2024-68

Konserni- ja elinvoimajaosto, 19.11.2024, § 53

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Laihian kunta tytäryhteisöineen muodostaa Laihian kuntakonsernin, jonka kehityksen ohjaamisesta sekä tuottamien palveluiden määrittelystä kunta emo-organisaationa vastaa.

Omistajaohjaus tarkoittaa niitä toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhteisön hallintoon ja toimintaan. Nämä toimenpiteet voivat liittyä perustamissopimukseen, investointeihin, yhtiöjärjestyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Hyvä hallinto- ja johtamistapa tarkoittaa tytäryhteisön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää, joka määrittelee tytäryhteisön johdon eli hallituksen ja toimitusjohtajan roolin, velvollisuudet ja heidän suhteensa omistajaan sekä varmistaa osaltaan, että kunnan omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti kuntakonsernin kokonaisuutena turvaten.

Osana omistajaohjausta on tytäryhtiöiden johdon henkilöstöresurssien ja toiminnan tuen varmistaminen sekä jaksamisen varmistaminen.

Ehdotus

Esittelijä: Jaakko Keto

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää käynnistää selvitystyön tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistamiseksi. Työ käynnistetään yhteistyössä tytäryhtiöiden hallitusten kanssa.

Kokouskäsittely

Asiantuntijaksi kokoukseen saapui tytäryhtiöiden toimitusjohtaja Arto Sjöblom.

Päätös

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

Päätettiin perustaa työryhmä jatkamaan selvitystyötä.

Työryhmään nimettiin konserni- ja elinvoimajaoston edustajiksi Sauli Tuomela ja Päivi Miskala. Lisäksi työryhmään nimettiin Ki Oy Laihian Vuokratalojen, Laihian Tilapalvelu

Oy:n, Laihian Nuuka Lämpö Oy:n ja Ki Oy Laihian Virastokeskuksen hallituksen puheenjohtajat (näiden varahenkilöinä hallituksen varapuheenjohtajat).

Ryhmän koolle kutsujana toimii kunnanjohtaja ja ryhmä järjestäytyy ensimmäisessä kokouksessaan, joka tulee pitää vuoden 2024 puolella.

Työryhmän selvitystyö tulee olla valmis 28.2.2025 mennessä.

Konserni- ja elinvoimajaosto, 09.10.2025, § 30

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Laihian kunta tytäryhteisöineen muodostaa Laihian kuntakonsernin, jonka kehityksen ohjaamisesta sekä tuottamien palveluiden määrittelystä kunta emo-organisaationa vastaa.

Omistajaohjaus tarkoittaa niitä toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhteisön hallintoon ja toimintaan. Nämä toimenpiteet voivat liittyä perustamissopimukseen, investointeihin, yhtiöjär-jestyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Hyvä hallinto- ja johtamistapa tarkoittaa tytäryhteisön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää, joka määrittelee tytäryhteisön johdon eli hallituksen ja toimitusjohtajan roolin, velvollisuudet ja heidän suhteensa omista-jaan sekä varmistaa osaltaan, että kunnan omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti kuntakonsernin kokonaisu-etu turvaten.

Osana omistajaohjausta on tytäryhtiöiden johdon henkilöstöresurssien ja toiminnan tuen varmistaminen sekä jaksamisen varmistaminen.

Konserni- ja elinvoimajaosto päätti käynnistää kokouksessaan 19.11.2024 selvitystyön tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistamiseksi. Työ käynnistettiin yhteistyössä tytäryhtiöiden hallitusten kanssa.

Uuden valtuustokauden myötä konserni- ja elinvoimajaoston sekä tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanot muuttuivat.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää nimetä uuden työryhmän jatkamaan selvitystyötä.

Päätös

Työryhmään nimettiin seuraavat:

- konserni- ja elinvoimajaoston puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja
 - kustakin tytäryhtiöstä hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja
 - kunnanjohtaja ja
 - talouspäällikkö.
-

Konserni- ja elinvoimajaosto, 19.01.2026, § 4

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Laihian Nuuka Lämpö Oy:n, KOY Laihian Vuokratalojen, Laihian Tilapalvelu Oy:n, KOY Laihian Virastokeskuksen ja Laihian Yritystilat KOY:n toimitusjohtaja sekä hallitusten puheenjohtajat oli kutsuttu kokoukseen keskustelemaan johtamistoiminnan resursseista.

Toimitusjohtaja oli estynyt saapumaan kokoukseen. Hän on käynyt keskustelun konsernipalaverissa kunnanjohtajan ja talouspäälikön kanssa asiasta.

Konserni- ja elinvoimajaosto päätti kokouksessaan 9.10.2025 nimetä uuden työryhmän jatkamaan selvitystyötä.

Työryhmään nimettiin seuraavat:

- konserni- ja elinvoimajaoston puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja
- kustakin tytäryhtiöstä hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja
- kunnanjohtaja ja
- taluspäälikkö.

Työryhmätyön jatkamiseksi tytäryhtiöiden jäsenet on kutsuttu kokoukseen keskustelemaan jatkotoimista. Samalla keskustellaan tytäryhtiöissä tehdyistä päätöksistä, jotka olisivat edellyttäneet konsernijohdon kantaa jo asian valmisteluvaiheessa (Konserniohje luku 10.).

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää mahdollisesta omistajaohjauksesta.

Kokouskäsittely

Asiantuntijoiksi kokoukseen saapuivat tytäryhtiöiden hallituksen puheenjohtajat:

Laihian Nuuka Lämpö Oy / Timo Kamila

KOY Laihian Vuokratalot / Erkki Aro

Laihian Tilapalvelu Oy / Arto Tuomisto

KOY Laihian Virastokeskus / Juhana Hilmola

Laihian Yritystilat KOY / Antti Holappa.

Päätös

1. Päivitetään konserniohje.
2. Jatketaan työryhmätyötä tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistamiseksi.

Konserni- ja elinvoimajaosto, 01.04.2026, § 13

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Kuntakonsernin tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajat ovat kokouksessaan pohtineet yhtiöiden toimitusjohtajan työtehtävien uudelleenjärjestelyä työmäärän vähentämiseksi.

Oheismateriaali: Kokousmuistio 16.12.2025 **(Ei julkinen)**

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää omistajaohjauksesta koskien tytäryhtiöiden toimitusjohtajan tehtävien uudelleenjärjestämistä.

Esittelijän kokouksessa muuttama ehdotus

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää ohjeistaa työryhmää konsernin johtamisen kehittämisestä.

Kokouskäsittely

Asiantuntijoiksi kokoukseen saapuivat tytäryhtiöiden hallituksen puheenjohtajat:

Laihian Nuuka Lämpö Oy / Timo Kamila

KOY Laihian Vuokratalot / Erkki Aro

Laihian Tilapalvelu Oy / Arto Tuomisto

KOY Laihian Virastokeskus / Juhana Hilmola

Laihian Yritystilat KOY / Antti Holappa.

Kunnanhallituksen pj. Teemu Knuutti poistui kokouksesta päätöksenteon jälkeen klo 21.17.

Päätös

Hyväksyttiin muutetun päätösehdotuksen mukaisesti. Seuraava työryhmän kokous sovittiin pidettävän 9.4.2026 klo 18.00.

Konserni- ja elinvoimajaosto, 22.04.2026, § 18

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Perälä, talouspäällikkö, timo.perala@laihia.fi

Oheismateriaali: Työryhmän muistio (tiivistelmä)

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää antaa tytäryhtiöille omistajaohjausta työryhmän esitysten mukaisesti.

Kokouskäsittely

Kunnanvaltuuston puheenjohtaja Antti Tuomela saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana klo 17.07.

Päätös

Edetään konserniyhtiöiden talouden ja hallinnon järjestelyissä sekä toimitusjohtajajärjestelyissä työryhmän ja yhtiöiden hallitusten puheenjohtajien esitysten mukaisesti.

Konserni- ja elinvoimajaosto, 10.06.2026, § 32

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Asiaa on jatkokäsitelty työryhmän kokouksessa.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää antaa omistajaohjausta

1. tytäryhtiöille KOY Laihian Vuokratalot ja Laihian Tilapalvelu Oy seuraavasti:
Yhtiöiden hallitukset selvittävät ja sopivat toimitusjohtajan kanssa toimitusjohtajuuden jatkosta toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti. Sopimisen perusteena tytäryhtiöiden johtamisjärjestelyt -työryhmän kokous 10.6.2026.
2. konsernin kaikille tytäryhtiöille seuraavasti:
Omistajana Laihian kunta teettää tytäryhtiöiden konsernihallinnon järjestämisselvityksen.

Päätös

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

Konserni- ja elinvoimajaosto, 24.08.2026, § 38

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Omistajana Laihian kunta on teettänyt tytäryhtiöiden konsernihallinnon järjestämisselvityksen. Selvitystyön raporttia on käsitelty tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajien kanssa.

Kokouksessa käydään läpi raportti ja siinä esitetyt eri rakennevaihtoehdot tytäryhtiöiden johtamisjärjestelyiksi.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää viedä rakennevaihtoehdot kunnanhallituksen päätettäväksi ja liittää siihen kannanottonsa.

§ 39

Tytäryhtiöiden johtamistoiminnan väliaikaisjärjestelyt

LAIIdno-2024-68

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Toimitusjohtajan irtisanoutumisen (25.6.2026 alkaen) ja uuden mahdollisen johtamisjärjestelmän käyttöönoton välisen ajan tulee Laihian Nuuka Lämpö Oy:n, Kiinteistö Oy Laihian Vuokratalojen ja Laihian Tilapalvelu Oy:n johtamistoiminta järjestää väliaikaisilla ratkaisuilla.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää valtuuttaa kunnanjohtajan valmistelevaan yhteistyössä Laihian Nuuka Lämpö Oy:n, Kiinteistö Oy Laihian Vuokratalojen ja Laihian Tilapalvelu Oy:n hallitusten puheenjohtajien kanssa ao. yhtiöiden johtamistoiminnan järjestämisen väliaikaisilla ratkaisuilla.

§ 40

Erityistilintarkastuksen kilpailutuksen valmistelu

LAIDno-2026-240

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Perälä, talouspäällikkö, timo.perala@laihia.fi

Kunnan tytäryhtiöihin kohdistuvan erityistilintarkastuksen toteuttamista valmistellaan osana konserniohjauksen ja omistajaohjauksen kehittämistä sekä toiminnan ja hallinnon asianmukaisuuden varmistamista. Erityistilintarkastuksen laajuuden, tavoitteiden ja tarkastustehtävän sisällön määrittely edellyttää erityisosaamista, jotta kilpailutus voidaan toteuttaa tarkoituksenmukaisesti, tasapuolisesti ja hankintalainsäädännön vaatimukset huomioiden.

Valmistelun tueksi on tarkoituksenmukaista hankkia ulkopuolinen asiantuntija avustamaan erityistilintarkastuksen kilpailutuksen määrittelyssä. Asiantuntijan tehtäviin kuuluu muun muassa kilpailutuksen kohteen määrittely, tarjouspyyntöasiakirjojen valmistelun tukeminen, erityistilintarkastuksen tavoitteiden ja rajauksen täsmentäminen sekä tarvittaessa hankintaprosessin asiantuntijatuki.

Ulkopuolisen asiantuntijan käyttö tukee hankinnan laadukasta valmistelua ja auttaa varmistamaan, että erityistilintarkastus kohdistuu tarkoituksenmukaisesti niihin asioihin, joiden selvittäminen on kunnan konserniohjauksen näkökulmasta tarpeellista.

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää

1. käynnistää kunnan tytäryhtiöihin kohdistuvan erityistilintarkastuksen valmistelun,
2. hankkia ulkopuolisen asiantuntijapalvelun erityistilintarkastuksen kilpailutuksen määrittelyn ja valmistelun tueksi,
3. valtuuttaa kunnanjohtajan tekemään asiantuntijapalvelun hankintaa koskevat tarvittavat päätökset voimassa olevien hankintaohjeiden ja toimivaltamääräysten mukaisesti,
4. asiantuntijan laatiman valmisteluaineiston perusteella varsinaisen erityistilintarkastuksen kilpailuttamisesta erikseen konserni- ja elinvoimajaostossa.



§ 41

Muut asiat

§ 42

Pöytäkirjan nähtävillä pitäminen ja kokouksen päättäminen

Valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakunnan pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu. Pöytäkirjassa julkaistaan ainoastaan tiedonsaannin kannalta välttämättömät henkilötiedot. Pöytäkirjan sisältämät henkilötiedot on poistettava tietoverkosta oikaisuvaatimus- tai valitusajan päättyessä.

Kunnan jäsenen ja 137 §:n 2 momentissa tarkoitetun kunnan katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. (Kuntalaki 140 §)

Ehdotus

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

1. Konserni- ja elinvoimajaosto päättää, että kokouksen tarkastettu pöytäkirja julkaistaan Laihian kunnan kotisivuilla 7.9.2026.
2. Puheenjohtaja päättää kokouksen.